

THOMAS NEBELING

BERATER . TRAINER . COACH



CURRICULUM VITAE

FUNKTIONEN BEI TARCUS.

Inhaber **TARCUS.**
Institut

Geschäftsführender
Gesellschafter **TARCUS.**
Unternehmensberatung

BERUFLICHE STATIONEN

- Seit 1978 Geschäftsführer in verschiedenen Unternehmen
- Seit 1983 Trainer für Managementmethoden
- Seit 1987 Inhaber und Geschäftsführer der TARCUS. Unternehmensberatung
- Seit 1992 Management-Coach
- Seit 1996 Gesellschafter und Geschäftsführer des TARCUS. Institut

BERATUNGSSCHWERPUNKTE

- Entwicklung und Steuerung von nachhaltigen Changemanagement Prozessen
- Konzeption und Einführung von Management- und Projektmanagementsystemen
- Konzeption und Umsetzung von Personalentwicklungsprojekten
- Management-Coach für Führungskräfte aus dem Top-Management sowie hochrangige Politiker

SCHWERPUNKTE

BERATUNG

- Analyse und Beratung zu Veränderungen im Unternehmen
- Entwicklung von Change-Prozessen: Ziele, Projektplan, Berichtswesen, Regeln
- Aufsetzen von Change-Projekten – Planung und Durchführung des Projektstarts
- Unterstützung von Projektleitungen und Auftraggeber bei der Projektsteuerung
- Optimierung von interner und externer Kommunikation
- Durchführung von Change-Workshops mit Gruppen von 3 bis 100 Personen
- Krisenmanagement

TRAINING

- Training von Führungskräften in Wirtschaftsunternehmen und im Non-Profit-Bereich
- Ausbildung von Nachwuchs-Führungskräften
- Ausbildung der Projektleitungen in Unternehmen, die mit dem TARCUS-Projektmanagement arbeiten
- Training für Konflikt- und Krisenmanagement
- Entwicklung von neuen Führungsstrukturen in Unternehmen und anschließendes Training der Führungskräfte zur Bildung starker Hierarchieebenen
- Teambildung für Teams mit besonderen Herausforderungen



COACHING

MEIN COACHING-VERSTÄNDNIS

Der Coachingprozess dient dem Klienten als Navigationsinstrument um:

- die aktuelle berufliche und private Situation aus verschiedenen Blickwinkeln zu betrachten,
- den eigenen Standort zu reflektieren,
- neue Impulse aufzunehmen,
- sinnvolle Veränderungen anzugehen,
- Kraft und Orientierung zu tanken,
- konkrete Schritte zur Gestaltung der persönlichen Situation zu entwickeln und umzusetzen.

COACHING-THEMEN

- Begleitung bei persönlichen Veränderungen
- Veränderungen im Unternehmen mit Auswirkungen auf die eigene Position
- Stärkung von Führungsebenen – Mannschaftsbildung der Führungskräfte
- Persönliche Zielfindung
- Unterstützung in Krisensituationen
- Antritt einer neuen Führungsposition – Vorbereitung und Begleitung während der ersten 100 Tage
- Karriereplanung und -reflexion
- Wechsel auf einer wichtigen Führungsposition (Konzeptentwicklung und Prozessmoderation)
- Exit-Beratung – Entwicklung neuer Perspektiven



ERFAHRUNGEN

TYPISCHE BERATUNGS- UND COACHING-FÄLLE

- Strukturelle Veränderungen in einem Konzern – Führungskraft übernimmt neue Aufgaben
- Schwierige Situation / Krise in einem Unternehmensbereich – neue personelle Konstellationen sowie Entwicklung und Umsetzung neuer Konzepte
- Erforderliche Ausrichtung des Unternehmens auf neue Markt- und Technologieveränderungen
- Einführung eines effizienten Projektmanagements und Qualifizierung der Mitarbeiter
- Zusammenführung von Servicebereichen – stärkere Vernetzung von Unternehmenseinheiten – Fusion
- Straffung von Strukturen und Prozessen

EINIGE AKTUELLE PROJEKTE

- Veränderungen in der Zentrale eines großen Telekommunikationsunternehmens
- Veränderungsprozesse in Programmbereichen und Redaktionen eines Öffentlich-Rechtlichen Senders; Beratung von Chefredakteuren und Direktoren
- Konzeption und Durchführung von großen Workshops zur Einleitung von Veränderungen unter intensiver Beteiligung der Mitarbeiter (z.B. in einem Technik-Konzern, Staatskanzleien und Ministerien)
- Implementierung eines effizienten Projektmanagement-Systems in einem Konzern und den zentralen IT-Betrieb einer Landesverwaltung
- Installierung und Qualifizierung einer neuen Führungsebene bei einem Logistik-Konzern
- Beratung und Coaching von Top-Führungskräften

KONTAKT



TARCUS ●
Institut

Thomas Nebeling
Gahlingspfad 31
D-47803 Krefeld

T +49 2151 | 76 72 310
F +49 2151 | 76 72 319
M +49 151 | 22 65 55 56

E nebeling@tarcus.com
W www.tarcus.com